# Relatório de post-mortem/lições aprendidas no projeto

Equipe 02 - Sistema de Matrículas - IFPE

# Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto Sistema de Matrícula Inicial On-line (Entrega de Documentos) - IFPE de modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

# Planejado x Realizado

## Os objetivos foram atingidos?

Sim, apesar de nem todos os pontos terem sido realizados fielmente conforme cronograma do quadro kanban por conta de fatores externos, houve bastante organização e flexibilidade quanto aos cumprimentos das atividades e reuniões.

## O Projeto atendeu o escopo?

Conforme as soluções apresentadas, o esforço da equipe deu resultado a um novo sistema com todos os pontos do escopo tendo sido atendidos. Onde foi proposto aprimorar pontos existentes, como a reutilização do banco de dados de cadastro dos estudantes inscritos no processo seletivo, assim como também a apresentação de um Mockup para um sistema web com os pontos que estavam inclusos no escopo.

## O Projeto foi entregue dentro do prazo?

Sim.

## O Projeto foi entregue no orçamento?

## O orçamento não foi um ponto considerado para este projeto tendo em vista que foi a metodologia utilizada para o cumprimento de disciplinas de graduação relacionadas a Planejamento e Gestão de Projetos. Nosso orçamento principal era o tempo, e, conforme comentado anteriormente, conseguimos entregar todos os artefatos no prazo.

## **Os níveis de qualidade foram adequados?**

Conforme validado com o cliente, os níveis de qualidade foram atingidos e até mesmo superados em algumas das entregas.

## Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

Sim, tivemos o encontro com o “champion”, Marco Eugênio, onde teve um papel fundamental para o fechamento do entendimento do escopo do projeto. Outro fator crítico foi o entendimento do problema, onde buscamos conhecimento externo, com Lenilton ( diretor da coordenação de gestão acadêmica), ter essa entrevista com ele nos proporcionou uma visão mais detalhada sobre os problemas, além de também passarmos a propor soluções de forma mais organizada. Com Lenilton também, foi possível em conjunto com todo conhecimento que foi passado por Marco, fazermos o levantamento e identificar os pontos de melhoria para realizarmos o desenho do novo modo de processos da organização.

**O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?**

Todos conseguiram cumprir com os papéis aos quais foram designados, logo tivemos um bom aproveitamento e uma melhora gradual e eficiência nas atividades, com isso percebemos que o plano de alocação da equipe foi feito da maneira correta.

# Processos de gerenciamento de projetos

## Pontos fortes

Com a utilização de um sistema visual para gerenciar as atividades do projeto (Quadro Kanban), o processo de controle e monitoramento foi altamente eficaz durante todo o desenvolvimento do projeto, pois, as informações relacionadas ao Quem, O quê, Onde e Quando eram fáceis e intuitivas de acompanhar.

## Pontos fracos

Melhor separação e divisão de atividades de maneira a equilibrar a responsabilidade.

# Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

Como lições aprendidas, percebemos que fazer uso de uma metodologia aliada a uma ferramenta para nos organizarmos é algo que acrescenta bastante no desempenho, tanto de forma individual, quanto para equipe de forma coletiva. Além disso, ter uma equipe onde todos os membros buscam o aprendizado e buscam também contribuir, mesmo que a princípio se tenha dificuldade, é algo que conta muito no crescimento coletivo. As lições aprendidas é justamente saber sempre conferir o cronograma, e passar a ter sempre uma comunicação, por menor que seja a atividade ou por mais ou menos importante que o assunto aparente ser, é preciso sempre deixar registrado o seu andamento, a sua atribuição de responsabilidade, etc, para que todos permaneçam atentos ao que está em andamento, além de se ter um guia de como deve atuar dentro do seu papel.

| **Aprovações** | | |
| --- | --- | --- |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto | [Yuri Correia de Barros](mailto:ycb@cin.ufpe.br) | 18/12/2021 |